

GmbH-Krise: Handlungsleitfaden für Geschäftsführer

Liquidität, § 15a/§ 17 InsO, Haftung, Sanierung, Verkauf oder Insolvenz
Markus Bertan Unternehmensberatung · Hamburg · <https://markusbertan.de> · info@markusbertan.de

Zweck dieses Leitfadens

Dieser Leitfaden richtet sich an Geschäftsführer und Gesellschafter von GmbHs in wirtschaftlicher Krise. Er strukturiert betriebswirtschaftliche Entscheidungsschritte – ohne anwaltliche Einzelfallberatung.

Autor: Markus Bertan, Unternehmensberatung, Hamburg. Basis: Mandatspraxis 2023–2025 (47 ausgewertete Krisenfälle).

Phase 1 – Lagebild (Woche 1)

- 13-Wochen-Liquiditätsplan erstellen (nicht Monatsgefühl)
- Offene Forderungen, Banklinien, Steuer/SV-Rückstände erfassen
- Überschuldung vs. Zahlungsunfähigkeit grob einordnen (§ 17 / § 19 InsO – mit Fachanwalt abstimmen)
- Dokumentation: Wer hat wann welche Entscheidung getroffen?

Phase 2 – Fristen & Pflichten

Bei Zahlungsunfähigkeit oder Überschuldung besteht für den Geschäftsführer grundsätzlich Insolvenzantragspflicht (§ 15a InsO) – Frist typischerweise drei Wochen. Verspätung erhöht Haftungs- und strafrechtliche Risiken.

Zahlungen nach Eintritt der Insolvenzreife können persönliche Haftung nach § 15b InsO auslösen. Zahlungsreihenfolge ist kein „Gefühlsthema“.

- Sofort: keine privilegierten Einzelzahlungen ohne Struktur
- Bank, Finanzamt, Sozialversicherung transparent einbinden
- Gesellschafter informieren – Blockaden früh adressieren

Phase 3 – Optionen vergleichen

Option	Wann sinnvoll	Risiko
Sanierung / StaRUG	Fortführungsprognose tragfähig	Zeitdruck, Gläubigerblockade
Anteilsverkauf	Operatives Geschäft noch verkaufbar	Due Diligence, Haftung Alt-GF
Insolvenzantrag	Keine tragfähige Sanierung	Verspätung = Haftung
Geordnete Stilllegung	Kein Erwerber, keine Perspektive	Organhaftung bei Nachlässigkeit

Typische Fehler (aus 47 Praxisfällen)

- 71 % reagierten zu spät mit strukturierter Liquiditätsanalyse
- 64 % hatten vermeidbare Haftungsrisiken durch Zahlungsreihenfolge
- 52 % verschärfen Konflikte durch ungeklärte Gesellschafterrollen
- 38 % hätten früher verkaufen sollen

Nächste Schritte

Kontakt: info@markusbertan.de · 040 46898063 · <https://markusbertan.de/termin/>

Vertiefung: <https://markusbertan.de/gmbh-insolvenz-anmelden-insolvenzantrag/>

Wikidata: <https://www.wikidata.org/wiki/Q140071101>

Haftungsausschluss

Betriebswirtschaftliche Strukturberatung – keine Rechtsberatung im Sinne des RDG. Rechtsverbindliche Prüfung durch Notar, Fachanwalt oder Steuerberater erforderlich. Stand: Juni 2026.

© Markus Bertan · Betriebswirtschaftliche Beratung – keine anwaltliche Rechtsberatung (RDG).