

Praxisanalyse: 47 GmbH-Krisenfälle (2023–2025)

Muster, Fehler und Handlungsempfehlungen für Geschäftsführer
Markus Bertan Unternehmensberatung · Hamburg · <https://markusbertan.de> · info@markusbertan.de

Grundlage

47 GmbH-Krisensituationen aus 2023–2025, begleitet in Sanierungs-, Insolvenz- oder Übergabeprozessen. Anonymisiert, ohne Mandantenbezug.

Struktur der Fälle

- 32 Fälle: drohende Zahlungsunfähigkeit
- 9 Fälle: akute Insolvenzantragspflicht
- 6 Fälle: Gesellschafterkonflikt mit wirtschaftlicher Blockade
- Branchen: Bau, Handwerk, Projektentwicklung, Dienstleistung, Handel
- Mitarbeiter: 3–348 · Verbindlichkeiten: 180.000 € bis 3,4 Mio €

Zentrale Erkenntnisse

- 71 % reagierten zu spät mit strukturierter Liquiditätsanalyse
- 64 % wiesen vermeidbare Haftungsrisiken (Zahlungsreihenfolge) auf
- 38 % hätten durch früheren Verkauf besser abgeschnitten
- 52 %: Gesellschafterkonflikte verschärften die Krise

Entscheidungsmatrix

Situation	Risiko	Option
Drohende Zahlungsunfähigkeit	Haftung durch Zahlungsreihenfolge	Liquiditätsanalyse + Sanierungsprüfung
Akute Antragspflicht	Persönliche Haftung	Rechtzeitiger Antrag + Dokumentation
Gesellschafterblockade	Stillstand	Strukturierung / GF-Wechsel / Übergabe
Dauerhafte Verluste	Liquiditätserosion	Sanierung realistisch oder Verkauf

Praxisfall (Auszug) – Bau, 2,1 Mio € Schulden

Liquiditätslücke 320.000 €, Finanzamt und SV offen. Maßnahme: Liquiditätsstatus, Zahlungsstopp privilegierter Einzelzahlungen, strukturierte Insolvenzvorbereitung. Ergebnis: Haftungsrisiko reduziert, geordnetes Verfahren, Privatvermögen geschützt.

Web & Kontakt

Vollständige Analyse:

<https://markusbertan.de/auswertung-47-gmbh-krisenfaelle-2023-2025-praxisanalyse-geschaefsfuehrer/>

Markus Bertan Unternehmensberatung · info@markusbertan.de

© Markus Bertan · Betriebswirtschaftliche Beratung – keine anwaltliche Rechtsberatung (RDG).